The Aruba Recovery Program

Sembrando Futuro

PROFIT & LOSS

Movimento RAIZ ta consciente cu e **estado critico di finansas publico** ta menasa di bira un **crisis financiero** local. E nivel di debe y su gastonan di interes como tambe e pagonan riba proyectonan PPP cuminsando na 2018, ta pone Aruba na borde di un kiebro financiero. E meta di RAIZ pa e periodo 2018-2021 ta pa **stabilisa** e estado di nos finansas publico sin cu tin mester di pone mas peso riba e pueblo y/o e sector comercial. RAIZ ta propone un reduccion di e gastonan operacional di gobierno na nivelnan aceptabel conforme normanan internacional.

Manera a wordo palabra caba cu Reino, e crecemento di e **debe lo wordo frena**. Esaki ta un prome paso pa trece e gasto di interes bou control. Na 2017 e gasto di e debe a suma na Afl 215 miyon, pues 17% di tur entrada cu gobierno tin proyecta. Sin e gasto di interes aki Gobierno di Aruba lo por a mustra un surplus di Afl 130 miyon na 2017. Conclusion ta cu Gobierno di Aruba ta genera **suficiente entrada** pa cubri su gastonan operacional, cu excepcion di e interes. Pa gobierno por cubri e gasto di interes, RAIZ ta insisti cu gobierno mester **corta den su propio gastonan** y no subi su entrada. Obviamente gobierno ya caba tin suficiente entrada y no ta necesario pa kita mas for di otronan. RAIZ ta insisti riba un **Tax Moratorium** y lo no aproba leynan of instruccionnan pa introduci belasting nobo of subi belastingnan existente riba custiya di pueblo.

RAIZ ta premira cu e total na entrada di gobierno lo sigui crece, pero esey ta conforme crecemento di economia. Segun gobierno kita for di caminda y **duna sector priva espacio** pa crece, e cantidad di contribuyente na fiscalia tambe ta crece.

RAIZ ta monitor e **nivel nominal di e debe** y no simplemente e ratio debt-to-GDP, pasobra ta e nivel nominal ta locual ta determina e peso di e gasto di interes. Mas importante cu e nivel di e debe ta e peso di interes. RAIZ ta consciente cu asta cu asistencia di Hulanda e nivel di debe lo no baha na un forma drastico den e periodo 2018-2021. E debe lo baha gradualmente, pero en todo caso e ta baha mas rapido cu asistencia di Hulanda.

Naturalmente e ratio debt-to-GDP ta keda relevante. E plan financiero di RAIZ ta dirigi riba stabilisa e 'debt' como prome paso y pa eventualmente reduci esaki. Na mes momento ta crea **condicionnan y oportunidadnan nobo pa sector priva** por empuha e crecemento di 'GDP'. E alma comercial di sector priva ta pa expande y crece. Esaki ta central den nan actividadnan. E tarea di gobierno ta pa crea condicion faborabel pa esnan den sector priva por haci nan trabou. No ta tarea di gobierno pa cumpra crecemento economico (GDP) cu fondonan presta.

MIDDELEN

MIDDELEN	Begroting 2014	Begroting 2015	Begroting 2016	Begroting 2017	Begroting 2018	Begroting 2019	Begroting 2020	Begroting 2021
Directe belastingen	512.63	517.20	578.20	631.00	621.00	592.11	567.32	545.77
Indirecte belastingen	431.99	433.69	473.70	482.85	541.45	593.58	653.94	724.35
Retributies	43.17	42.34	24.67	25.24	23.00	23.00	23.30	23.60
Rechten, boeten & overig	38.17	45.32	46.99	41.34	43.70	43.70	43.70	43.70
Renten	0.78	0.66	0.42	0.38	0.38	1.30	1.10	2.70
Niet belastingopbrengsten	59.19	71.72	73.47	64.23	64.23	66.30	69.90	74.90
Landsbedrijven & fondsen	5.99	5.94	12.03	6.07	6.07	7.00	7.00	7.00
Overige ontvangsten	50.12	51.82	50.14	50.14	50.14	50.00	52.00	53.00
Totaal	**1142.04**	**1168.69**	**1259.62**	**1301.25**	**1349.97**	**1376.99**	**1418.26**	**1475.02**

KOSTEN

KOSTEN	Begroting 2014	Begroting 2015	Begroting 2016	Begroting 2017	Begroting 2018	Begroting 2019	Begroting 2020	Begroting 2021
Personeel	373.93	369.90	370.82	369.48	347.31	336.89	329.95	326.58
Werkgeversbijdrage	99.79	97.29	94.17	93.16	89.95	87.25	85.46	84.58
Goederen & diensten	193.28	192.56	169.61	171.23	150.00	155.85	152.64	151.08
Rente	188.82	200.01	215.40	215.35	215.35	210.00	205.00	200.00
Subsidies	204.84	204.73	202.36	201.07	201.07	202.00	202.00	202.00
Overdrachten	132.78	131.16	148.57	148.62	145.00	145.00	145.00	145.00
Afschrijvingen	27.31	27.14	28.11	32.25	30.00	30.00	30.00	30.00
Verrekeningen & bijdragen	190.06	140.13	133.74	155.17	145.00	155.00	158.10	161.26
Totaal	**1410.81**	**1362.92**	**1362.78**	**1386.33**	**1323.68**	**1321.99**	**1308.15**	**1300.50**

Exploitatietekort /surplus								
Exploitatietekort /surplus 1	-268.75	-194.22	-103.15	-85.09	26.27	55.00	110.13	174.52
af: Rente	188.82	200.01	215.4	215.35	215.35	210.00	205.00	200.00
Exploitatietekort /surplus 2	**-79.93**	**5.78**	**112.25**	**130.25**	**241.62**	**265.00**	**315.13**	**374.52**

TPEF	Begroting 2014	Begroting 2015	Begroting 2016	Begroting 2017	Begroting 2018	Begroting 2019	Begroting 2020	Begroting 2021
TPEF - ATA			74.26	75.75	50.00	65.00	65.00	70.00
TPEF - Gobierno			3.31	3.37	30.70	17.31	18.96	15.64
TPEF Totaal			**77.57**	**79.12**	**80.70**	**82.31**	**83.96**	**85.64**

PPP	Begroting 2014	Begroting 2015	Begroting 2016	Begroting 2017	Begroting 2018	Begroting 2019	Begroting 2020	Begroting 2021
Edificio DOW Infra	0	0	0	0	1.39	1.39	1.39	1.39
HOH-Hospitaal	0	0	0	0	29.00	29.00	29.00	29
Green Corridor	0	0	0	0	16.79	16.79	16.79	16.79
Watty Vos Avenue	0	0	0	0	8.54	22.90	22.90	22.9
Gastonan di PPP			**0**	**0**	**55.72**	**70.08**	**70.08**	**70.08**

Surplus	0	0	0	0	26.27	55.00	110.13	174.52
TPEF - Gobierno	0	0	0	0	30.70	17.31	18.96	15.64
Disponibel pa PPP y reduci debe nacional			**0**	**0**	**56.97**	**72.31**	**129.09**	**190.16**

ATA

Tur esfuerso lo ta pa baha gasto di gobierno na un forma unda gobierno lo por paga su gastonan operacional. Apesar di esaki gobierno lo **no por produci suficiente** entrada na 2018 pa paga tambe pa e proyectonan PPP. Aki ta caminda cu lo mester haci un apelacion riba e reparticion di locual antes tabata yama 'Logeerbelasting' y cu actualmente ta e room-tax via cual TPEF/ATA ta opera. Pa por paga e PPPs lo ta necesario na 2018 pa Gobierno di Aruba ricibi Afl 31 miyon di e Afl 81 miyon cu turistanan lo laga atras na room-tax den 2018. Cu es suma aki ATA ta keda cu no menos di Afl 50 miyon pa cubri nan gastonan di promocion y operacion. Te cu 2011 e room tax nunca a surpasa e montante aki, pues no ta un nivel di gastonan operacional cu ta desconoci pa ATA. Mescos cu Gobierno di Aruba, ATA tambe lo mester contribui na **resolve e problema y risiconan di PPP**. Dimes, e proyectonan di PPP tambe a aporta na 'enhance e tourism product'. Entrante 2019 e parti di TPEF cu ta bay pa ATA, lo bay **bek na nivelnan actual**.

TOERISTENHEFFING 2016

		ATAsg	TPEF	Totaal
2016	JAN	7,268.62	266.54	7,535.16
2016	FEB	7,859.35	330.48	8,189.83
2016	MAR	7,901.72	342.38	8,244.10
2016	APR	7,933.00	300.36	8,233.36
2016	MEI	5,804.87	260.40	6,065.27
2016	JUN	5,058.52	247.93	5,306.45
2016	JUL	4,913.47	240.69	5,154.16
2016	AUG	5,825.11	245.92	6,071.03
2016	SEP	5,945.72	263.26	6,208.98
2016	OKT	4,701.64	237.62	4,939.25
2016	NOV	4,544.50	245.49	4,789.99
2016	DEC	6,503.94	325.46	6,829.40
Totaal		**74,260.46**	**3306.53**	**77,566.98**

TOERISTENHEFFING 2017

		ATAsg	TPEF	Totaal
2017	JAN	6,436.84	279.32	6,716.16
2017	FEB	8,611.30	311.70	8,923.00
2017	MAR	8,397.10	293.15	8,690.25
2017	APR	8,611.30	333.79	8,945.09
2017	MEI	7,135.34	247.98	7,383.32
2017	JUN	5,864.78	246.37	6,111.15
2017	JUL			
2017	AUG			
2017	SEP			
2017	OKT			
2017	NOV			
2017	DEC			
Totaal		**45,056.66**	**1712.31**	**46,768.97**

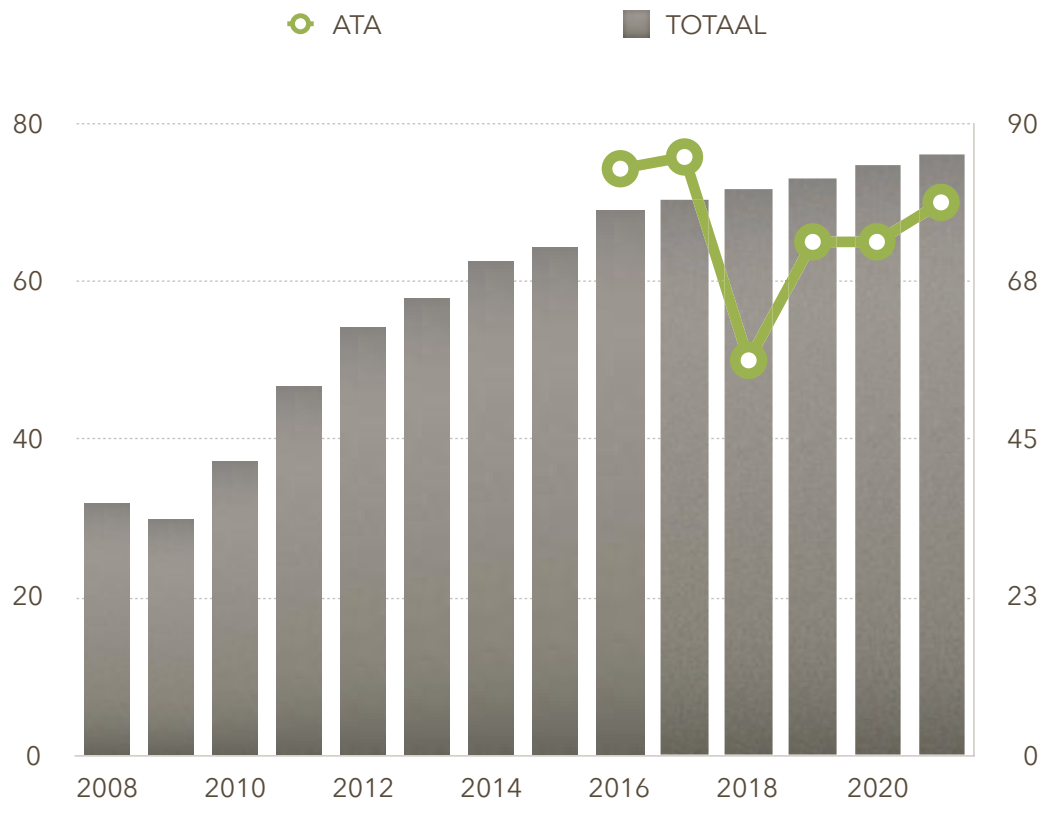
REGULAR FORECAST

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ATA	74.26	75.75	77.26	78.81	80.38	81.99
GOA	3.31	3.37	3.44	3.51	3.58	3.65
Totaal	**77.57**	**79.12**	**80.7**	**82.32**	**83.96**	**85.64**
	96%	96%	96%	96%	96%	96%
	4%	4%	4%	4%	4%	4%

RE-DISTRIBUTION FORECAST

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ATA	74.26	75.75	50.00	65.00	65.00	70.00
GOA	3.31	3.37	30.70	17.31	18.96	15.64
Totaal	**77.57**	**79.12**	**80.70**	**82.31**	**83.96**	**85.64**
	96%	96%	62%	79%	77%	82%
	4%	4%	38%	21%	23%	18%

	TOTAAL	ATA
2008	36	
2009	33.7	
2010	41.8	
2011	**52.59**	
2012	60.87	
2013	64.92	
2014	70.56	
2015	72.30	
2016	77.57	74.26
2017	79.12	75.75
2018	80.70	50.00
2019	82.31	65.00
2020	83.96	65.00
2021	85.64	70.00



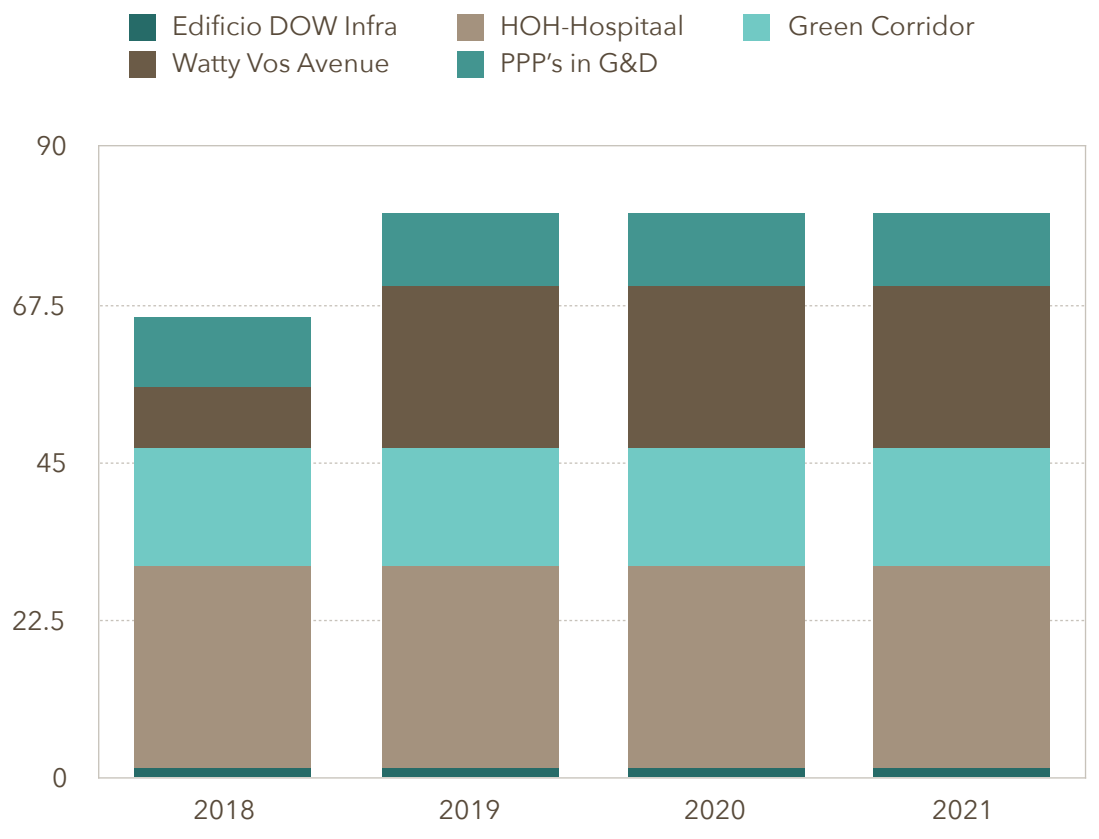
Pone begroting di ATA bek na nivel di 2011

PPP

Debe por aumenta solamente ora cu gobierno gasta mas cu e tin na entrada (un deficit). RAIZ den un gabinete nobo, **nunca lo coopera pa pasa un presupuesto cu deficit.** Manera menciona, decifit no ta necesario ora gobierno tene su gastonan bou control. **E riesgo ta grandi** cu e proximo gobierno lo pensa na financia e gastonan di e **proyectonan PPP** pa medio di deficit. Informacion disponibel ta mustra cu pa paga e proyectonan aki gobierno lo mester un total di 65 miyon florin extra na 2018 y entrante 2019 esaki ta bira **81 miyon extra pa aña**. Algun di e gastonan ta procesa den e presupuesto, pero e restante mester wordo inclui ainda pa duna un bista completo.

PPP

	2018	2019	2020	2021
Edificio DOW Infra	1.39	1.39	1.39	1.39
HOH-Hospitaal	29.00	29.00	29.00	29.00
Green Corridor	16.79	16.79	16.79	16.79
Watty Vos Avenue	8.54	22.90	22.90	22.90
PPP's in G&D	9.89	10.53	10.53	10.53
PPP Totaal	**65.61**	**80.61**	**80.61**	**80.61**



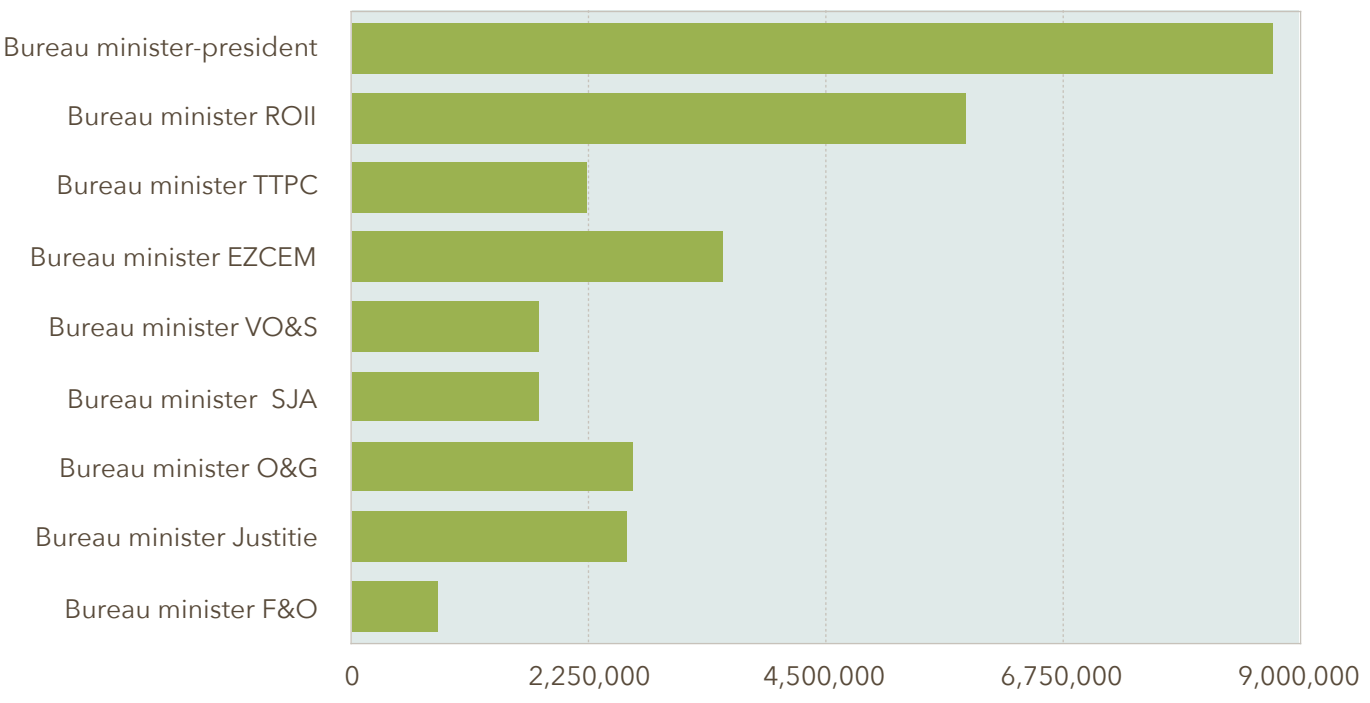
BUREAU MINISTERS

Ademas di **opone e deficit y aumento di debe** pa paga e PPPs, RAIZ ta opone tambe e aumento di entrada por medio di impuesto. Como alternativa tin e opcion pa reduci e gastonan di personal di gobierno, cuminsando na e buro di ministronan. Ministro di Finansas actual a demostra cu un ministerio por opera cu menos di Afl. 1 miyon pa aña na gastonan di personal. Asina mes e gabinete actual tin Afl 30 miyon na gastonan di personal di nan departamento. RAIZ ta propone pa **maximalisa e gastonan di ministerionan** na Afl 10.5 miyon, locual ta un average di **Afl 1.5 miyon maximo pa cada buro**. Ta keda na e gabinete pa reparti e Afl 10.5 miyon entre su ministronan. Esaki ta duna un reduccion di gasto di Afl. 19.5 miyon pa aña.

BUREAUS

Bureaus	Personeel	Werkgevers-bijdrage	Totaal
Bureau minister-president	7,312,600	1,440,300	8,752,900
Bureau minister ROII	4,927,000	912,800	5,839,800
Bureau minister TTPC	1,860,700	387,000	2,247,700
Bureau minister EZCEM	2,976,100	552,300	3,528,400
Bureau minister VO&S	1,506,500	265,500	1,772,000
Bureau minister SJA	1,510,000	278,000	1,788,000
Bureau minister O&G	2,228,300	432,400	2,660,700
Bureau minister Justitie	2,165,600	453,100	2,618,700
Bureau minister F&O	715,600	108,900	824,500
Totaal	**25,202,400**	**4,830,300**	**30,032,700**
Gemiddeld exclusief Bureau minister van F&O			3,651,025
7 ministeries met totaal begroting Afl. 1.5 miljoen			10,500,000
	Besparing 2018		**19,532,700**

PERSONEELSKOSTEN PER BUREAU



RAIZ ta propone un plan di **M&A (Mergers and Acquisitions)** pa sigui baha e gastonan operacional di nos gobierno. Meta di **'Mergers'** ta pa gobierno "streamline" cierto departamentonan y agrupa nan pa asina crea synergia y eficiencia. E formula di agrupacion ta hiba na reduccion di gasto y aumento di eficiencia. Esaki tin impacto riba payroll di gobierno y tambe riba e gastonan di 'Werkgeversbijdrage' y 'Goederen en Diensten'. E proyecto di **'Acquisitions'** tin como meta pa pasa cierto unidadnan di gobierno over na sector priva. Asta tareanan cu por ta 'kerntaak' di gobierno por wordo pasa pa sector priva. Tur tarea di gobierno ta resulta sea den un servicio of producto. Pero no ta necesario pa gobierno mes entrega e servicio ni tampoco produci e producto. Sector priva ta mihor ekipa cu gobierno pa entrega cierto servicio of produci cierto producto. E exigencia minimo pa gobierno traspasa un instancia publico pa sector priva lo ta cu e **trahadornan ta mantene nan derechonan completo** y caminda ta posibel, **mehora nan beneficionan**. E proyecto ta basa riba e principio di win-win-win.

CONCLUSION

CAFT ta indica cu sin asistencia di Hulanda lo tuma Aruba 25-27 aña pa baha su debe te na 40% debt-to-gdp. Pa Aruba yega na remarca pa asistencia di Hulanda, Aruba lo mester mustra disciplina di su banda y haci un esfuerzo su mes pa coregi e erornan di e ultimo gabinete. Gabinetenan Eman 1 y Eman 2 a priminti cu Hulanda lo yuda nan cu interes reduci. Pero desde 2009 te cu su ultimo bishita Minister Plasterk y su delegacion a bolbe nenga e peticion di Gobierno di Aruba. Pakico otronan si y nos no? Pasobra pa bo presta hende placa mester tin confiansa y credibilidad. Pa duna Hulanda confianza RAIZ ta insisti riba un Ministro di Integridad. Parti di su tarea ta pa duna participacion bek na tur instancia constitucional cu Aruba tin riba tereno di finansas y economia. Tur e institutonan di 'checks and balances' cu a wordo neglisha den e ultimo decada lo wordo reestableci cu e respet necesario. Nan participacion ta fundamental pa **rescata Aruba su finansas publico** y fortalece esaki. Aruba mester reconoce locual a bay robes y mustra madures y credibilidad den su esfuersonan pa asina Hulanda di su parti por reconoce nos como un partner stabil y confiabel.